



Алфа БК Универзитет

АЛФА БК УНИВЕРЗИТЕТ

II Број 1305
15. 07. 20 21 год.
Нови Београд, Палмира Тољатија 3

На основу члана 64. и 65. Закона о високом образовању („Сл. гл. РС“ број 88/17, 27/18 – др. закон, 73/18, 67/19, 6/20 и 11/21) и члана 41. и 49. Статута Алфа БК Универзитета број 2259 од 16.11.2020 године, Сенат Универзитета, на седници одржаној 15.7. 2021. године, усвојио је

СТРАТЕГИЈУ
ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ АЛФА БК УНИВЕРЗИТЕТА
ОД 2021. ДО 2026. ГОДИНЕ

Увод

Алфа БК Универзитет (у даљем тексту: Универзитет) као први приватни универзитет у Републици Србији од свог оснивања активно ради на успостављању и имплементацији високих стандарда који се очекују од савремене високошколске установе. Негујући традицију уз коришћење најновијих достигнућа из домена науке и образовања, Универзитет непрекидно ради на подизању својих капацитета и подстиче изузетност својих студената. Међународну сарадњу, као изузетно битан елемент у функционисању сваке високошколске установе која тежи континуираном развоју, Универзитет прихвата као процес на коме ради од почетка свог оснивања, и третира са неопходном пажњом као свој стратешки циљ и опредељење.

У процесу унапређења међународне сарадње Универзитет је до сада потписао споразуме о сарадњи са преко двадесет високообразованих институција са подручја Европе, Сједињених Америчких Држава и Азије.

Универзитети са којима су до сада потписани споразуми о сарадњи:



Алфа БК Универзитет

European School of Economics (21.2.1999), The University of Roma – Italy (11.11.2000), The American College of Thessaloniki - Greece (20.2.2003), Northwood University – USA (23.11.2006), LUMUCI – Italy (18.8.2005), Argosy University/Sarasota – USA (23.11.2006), Белгородски државни технолошки универзитет (23.1.2006), Jonkoping University, School of Education and Communication – Sweden (17.10.2012), Варнески Свободни Универзитет „Черноризец Храбар“ (3.7.2013), College of International Exchange of Shanghai University (9.12.2013), Yancheng Institute of Technology – China (5.12.2013), Southeast University – China (5.12.2013), Факултет спорта и телесног одгоја – Босна и Херцеговина (19.4.2013), Универзитет за пословни инжењеринг и менаџмент – Република Српска (16.04.2014), Универзитет Доња Горица – Црна Гора (17.2.2014), Интернационал Университи оф Струга – Македонија (13.6.2014), Тамбовски државни универзитет Г.Р. Державин (9.7.2015), Интернационални Словенски универзитет „Гаврило Романович Державин“ (9.7.2015), Белоруски државни универзитет (22.11.2016), Guanxi the Great Winner Sports&Culture Co., Ltd, China (25.12.2017), Varna Free University “Chernorizets Hrabar” (9.7.2019), Белоруско-руски универзитет (3.12.2019), Државни универзитет Јанка Купала из Гродна (3.12.2019).

Осим подизања међународне препознатљивости и угледа, Универзитет је захваљујући овој сарадњи и потписаним споразумима остварио:

- Организацију конференција међународног карактера (у текућој години се организују две такве конференције на Факултету за трговину, банкарство и ревизију и Факултету за стране језике)
- Организацију округлих столова са међународним учешћем
- Објављивање публикација са међународним уређивачким одбором (*Речи: часопис за језик, књижевност и културу*, као и зборници радова са међународне научне конференције Факултета за стране језике)
- Гостујућа предавања угледних професора из иностранства

АЛФА БК УНИВЕРЗИТЕТ, НОВИ БЕОГРАД, Палмира Тољатија 3, +381 011/2606 380

www.alfa.edu.rs, info@alfa.edu.rs

PIB : 100421838



Алфа БК Универзитет

- Реализовао гостовање наставника Универзитета на страним високошколским институцијама
- Организовао скупове на којима са учествовали студенти из различитих земаља
- Рад на припреми и реализацији заједничких пројеката са партнерима из иностранства

Опредељење Универзитета је да процес интернализације не преставља циљ за себе, већ прилику за свеукупно унапређење функционисања кроз размену и примену добрих пракси и искустава.

Циљеви и задаци Универзитета у процесу интернационализације

Универзитет у свом саставу има пет факултета (Факултет за финансије, банкарство и ревизију, Факултет за менаџмент у спорту, Факултет информacionих технологија, Факултет за математику и рачунарске науке, Факултет за стране језике) и Академију уметности. Реализују се и самостални студијски програми при самом Универзитету. Процес интернационализације Универзитет реализује и води на начин да у њему сви органи Универзитета, факултети и Академија уметности равноправно учествују и дају свој активан допринос. Студијски програми који се реализују на Универзитету су усклађени са европским стандардима у погледу услова за пријем студената, трајања студија, садржаја студијских програма и наставних курикулума, начина одвијања студирања и стицања дипломе.

Кроз процес интернализације Универзитет унапређује своју основну образовну и друштвену мисију. Сва досадашња искуства и добре праксе стечене у процесу интернационализације Универзитет ће примењивати и унапређивати. Универзитет ће наставити сарадњу са високообразованим институцијама са којима је установио у претходном периоду партнерства, а успостављаће и нове савезе и друге облике сарадње са потенцијалним партнерским институцијама.

АЛФА БК УНИВЕРЗИТЕТ , НОВИ БЕОГРАД , Палмира Тољатија 3 , +381 011/2606 380

www.alfa.edu.rs , info@alfa.edu.rs

PIB : 100421838



Алфа БК Универзитет

Кроз реализацију Стратегије интернационализације Универзитет ће тежити да оствари следеће циљеве:

- Континуирано праћење савремених тенденција у Европском систему образовања
- Унапређење постојећих и развој нових студијских програма који ће унапредити академску понуду Универзитета за домаће и стране студенте
- Повећање постојећег броја студената и привлачење студената из иностранства
- Укључивање у Ерасмус програм и подизање капацитета Универзитета за учешће у програму
- Реализација одлазних и долазних мобилности запослених (наставника, сарадника и административног особља)
- Реализација одлазних и долазних мобилности студената
- Поспешивање успостављања и унапређења сарадње са научним институцијама у свету
- Унапређење размене информација са страним високошколским и научним институцијама у свету
- Преузимање активне улоге у програмима регионалног друштвено-економског развоја
- Подизање међународног угледа Универзитета који је повезан са високим квалитетом учења и наставног процеса

Универзитет ће непрекидно евалуирати остваривање циљева датих у Стратегији о интернационализацији. Сви постигнути резултати ће бити пажљиво анализирани. На основу резултата евалуације примењиваће одговарајуће корективне мере и кориговати основне задатке и циљеве. Процес даљег планирања биће реализован на основу стечених искустава.

АЛФА БК УНИВЕРЗИТЕТ , НОВИ БЕОГРАД , Палмира Тољатија 3 , +381 011/2606 380

www.alfa.edu.rs , info@alfa.edu.rs

PIB : 100421838



Алфа БК Универзитет

Имајући у виду значај подизања еколошке свести запослених и студената на Универзитету, у току реализације ове стратегије водиће се рачуна о очувању животне средине (промовисањем зелених технологија, коришћењем дигиталних технологија уместо папира, одговарајућих превозних средстава која мање загађују, као и др.). Универзитет ће радити на обезбеђењу услова (прилази објектима и просторијама где се изводи настава, одговарајуће рампе, тоалети, лифт и слично) који омогућавају студентима са посебним потребама несметано похађање наставе.

Међународна сарадња

Универзитет наслеђује веома успешну дугогодишњу сарадњу са страним високошколским институцијама са подручја Европе, Сједињених Америчких Држава и Азије. Један од главних циљева Универзитета је даље ширење и унапређење међународне сарадње. Ова стратегија заснива се на избору кључних партнера како из земаља чланица ЕУ, тако и ван ЕУ. Од посебног интереса за Универзитет су партнери односно високошколске институције на којима се реализују студијски програми из области сродних онима које постоје на нашој високошколској институцији.

Универзитет ће наставити већ успостављену сарадњу са високошколским институцијама из иностранства, уз истовремени ангажман на успостављању нових партнерстава. Залагаће се да кроз учешће у пројектима међународне сарадње омогући побољшање наставног процеса, као и процеса и исхода учења у складу са најбољим праксама које су развиле високошколске институције из Европе, али и да пренесе своја позитивна искуства у циљу јачања рејтинга институције. Очекује се да програми сарадње унапреде наставни процес и омогуће усвајање и коришћење нових наставних знања, метода, достигнућа и процеса.

Програми сарадње треба да омогуће унапређење студентске културе, мултикултурализма, културе вишејезичности, али и поштовања основних принципа демократије, цивилног друштва и недискриминације кроз учешће студената у програмима мобилности. На тај

АЛФА БК УНИВЕРЗИТЕТ, НОВИ БЕОГРАД, Палмира Тољатија 3, +381 011/2606 380

www.alfa.edu.rs, info@alfa.edu.rs

PIB : 100421838



Алфа БК Универзитет

начин постиже се представљање сопствених, али и упознавање са другим системима вредности и достигнућа. Све то треба да утиче на побољшање квалитета високог образовања у самој Институцији. Са међународном сарадњом и реализацијом пројеката мобилности очекује се стварање могућности финансирања размене и сарадње, као и реализације EPS.

Мобилност наставног и ненаставног особља

У почетном периоду реализације стратегије фокус ће бити на мобилности наставног и ненаставног особља како би се подigli капацитети Универзитета за учешће у Ерасмус програму. Поред тога, реализацијом ових мобилности подиже се капацитет наставног особља кроз размену знања и искустава из одговарајућих научних области (академски аспекти), нових идеја и пракси у области извођења наставе, истраживања и држања тренинга.

Усавршавање ненаставног особља кроз мобилности унапредиће функционисање овог важног сегмента у оквиру Универзитета и административну подршку процесу интернационализације. Један од стратешких циљева Универзитета односи се на проширење међународне сарадње, успостављање и унапређење мобилности наставног и ненаставног особља са високошколским институцијама из ЕУ и ван ЕУ. Како би остварио тај циљ Универзитет ће пружити све неопходне услове за успешну реализацију мобилности особља како би се унапредио наставни процес, професионалне компетенције и научно-истраживачки потенцијал запослених.

Мобилност студената

Студентске мобилности су важан део унапређења процеса образовања на Универзитету кроз процес интернационализације. Паралелно са унапређењем одлазне мобилности особља радиће се на поспешивању долазне мобилности студената са страних

АЛФА БК УНИВЕРЗИТЕТ, НОВИ БЕОГРАД, Палмира Тољатија 3, +381 011/2606 380

www.alfa.edu.rs, info@alfa.edu.rs

PIB : 100421838



Алфа БК Универзитет

високошколских институција, као и одлазне мобилности студената ка њима. У првом делу Универзитет ће пружити сву неопходну помоћ и подршку студентима који одлазе на мобилности на неку од страних високошколских институција како би на најбољи начин искористили боравак на њима. Универзитет ће радити на промоцији долазних мобилности и помоћи свим заинтересованим долазним студентима у савладавању потешкоћа у праћењу наставе, али и адаптирању у новој средини. Реализација програма мобилности студената, као и промоција међународних искустава по основу тих програма размене утицаће на повећање конкурентности институције.

Дигитализација процеса припреме и реализације

међународних пројеката

Ова стратегија поспешује одређење Универзитета да као модерна високошколска установа, усмерена на *зелене* праксе, користи дигиталне технологије за побољшање свог рада у свим аспектима, па и у делу везаном за своју интернационализацију. Универзитет ће пратити и примењивати дигиталне технологије где год је то могуће у процесу интернационализације и посебно приликом учешћа у програмима где се то изричито захтева, а у складу са правилима тих програма.

Универзитет ће радити на прилагођавању своје регулативе и процедура, како би се у току реализације ове стратегије омогућило потписивање уговора без папира између високошколских институција, учесника мобилности и др., као и да би се обезбедила одговарајућа дигитална подршка учесницима различитих врста пројеката. Све ово биће реализовано у складу са позитивним искуствима и праксама других савремених Универзитета са којима већ постоји или ће тек бити успостављена сарадња у будућности. Универзитет ће за реализацију овог дела стратегије посебно одредити људске и материјалне ресурсе.

АЛФА БК УНИВЕРЗИТЕТ , НОВИ БЕОГРАД , Палмира Тољатија 3 , +381 011/2606 380

www.alfa.edu.rs , info@alfa.edu.rs

PIB : 100421838



Алфа БК Универзитет

Инклузија и подједнаке шансе свих учесника процеса интернационализације

Универзитет ће приликом реализације Стратегије о интернационализацији посебно водити рачуна да се елиминише свака врста дискриминације у погледу расе, вере, пола, националне и етничке припадности.

Универзитет ће континуирано радити на пружању свих правовремених и тачних информација свим студентима и запосленима о могућностима и обавезама које постоје у току реализације процеса интернационализације. То ће се реализовати благовременим обавештавањем путем веб странице Универзитета, коришћењем друштвених мрежа и организацијом састанака са студентима и запосленима. Канцеларија за међународну сарадњу биће на располагању студентима и запосленима како би дала одговоре на сва њихова питања. Посебно ће се водити рачуна о лицима са посебним потребама којима ће бити пружене све додатне информације и предочене могућности које постоје за њих у оквиру различитих програма у којима ће Универзитет учествовати.

Оснаживање друштвеног и грађанског ангажмана кроз процес интернационализације

Кроз процес интернационализације активно ће се подржавати све оне активности које доприносе унапређењу друштвеног и грађанског ангажовања. Универзитет ће организовати рад на подизању свести студената у циљу препознавања благодати друштвеног ангажмана у заједници, као би се истакле вредности и важност активног грађанског ангажовања. Канцеларија за међународну сарадњу и студенска организација на Универзитету, помагаће у интеграцији долазних студената у све оне активности које дају допринос друштвеној заједници. Анализираће се одређени друштвени проблеми и примери добре праксе, организоваће се расправе о улози младих у решавању различитих

АЛФА БК УНИВЕРЗИТЕТ , НОВИ БЕОГРАД , Палмира Тољатија 3 , +381 011/2606 380

www.alfa.edu.rs , info@alfa.edu.rs

PIB : 100421838



Алфа БК Универзитет

социјалних проблема и у другим активностима у које ће они бити укључени. Радиће се на промоцији Волонтеризма и начинима овог рада студената у заједници.

У оквиру припремних активности за одлазак у друге земље на праксу или студије, Канцеларија за међународну сарадњу ће припремати студенте и упознати их са проблемима друштва/заједнице у коју иду, начинима на које грађани учествују у друштвеном и политичком животу њихових непосредних друштава, ангажујући младе у решавању ових проблема.

По повратку, студенти ће морати да опишу своја искуства у оквиру програма мобилности и поставе их на студентски портал како би промовисали идеју друштвеног ангажмана. Такође, након повратку студенти ће имати прилику да поделе своја искуства и искуства младих из средине у којој су боравили о њиховом друштвеном учешћу и грађанском ангажовању у решавању проблема у заједници (посета медијима, форумима, разговори у организацији друге институције или омладинске организације итд.).

Канцеларија за међународну сарадњу

Како би се обезбедила реализација Стратегије о интернационализацији, Универзитет формира Канцеларију за међународну сарадњу. Канцеларија ће бити задужена за ефикасно спровођење стратешких опредељења, као и за оперативне послове у вези са интернационализацијом. Састав Канцеларије за међународну сарадњу чиниће квалификовани професионалци са искуством у међународној сарадњи, припреми и реализацији пројеката, спровођењу програма мобилности, као и одличним познавањем страних језика. Ангажовани у Канцеларији за међународну сарадњу реализоваће своје активности на нивоу Универзитета, али и на нивоу факултета и Академије уметности, како би била омогућена одговарајућа подршка свим запосленима и студентима. Активно ће се радити на промоцији свих програма и њихових резултата у којима Универзитет учествује у оквиру саме институције али и шире. Особље Канцеларије за међународну

АЛФА БК УНИВЕРЗИТЕТ , НОВИ БЕОГРАД , Палмира Тољатија 3 , +381 011/2606 380

www.alfa.edu.rs , info@alfa.edu.rs

PIB : 100421838



Алфа БК Универзитет

сарадњу континуирано ће радити на подизању својих компетенција у складу са савременим праксама и потребама, као и размењивати своја искуства са страним партнерима.

Акциони план за интернационализацију Универзитета

Начин остваривања ове стратегије као и њених циљева биће прецизније уређен Акционим планом за интернационализацију Универзитета. Акциони план који ће донети Сенат Универзитета, биће претходно усаглашен кроз консултације са факултетима и стручним већима.



**ПРЕДСЕДНИК СЕНАТА
РЕКТОР**

Проф. др Маријана Јоксимовић, с.р.

АЛФА БК УНИВЕРЗИТЕТ, НОВИ БЕОГРАД, Палмира Тољатија 3, +381 011/2606 380

www.alfa.edu.rs, info@alfa.edu.rs

PIB : 100421838